

## Capitolul VI. ANALIZA SWOT

| ANALIZA SWOT<br>globala pentru Comuna Tibucani                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Puncte tari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Puncte slabe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 4970 Ha suprafata comunei;</li> <li>➤ existenta a importante resurse naturale pe raza comunei (terenuri agricole, suprafete intinse de pasune, conditii bune de crestere a animalelor, conditii favorabile agriculturii, conditii prielnice cresterii pomilor fructiferi).</li> <li>➤ forta de munca este ieftina pe raza comunei;</li> <li>➤ grad de poluare redus datorita inexistentei agentilor economici poluatori (cu exceptia poluarii rezultate in urma activitatilor gospodaresti si a cresterii animalelor );</li> <li>➤ comuna este electrificata in proportie de 100% atat racord locuitorii comunei cat si iluminat</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ramanere in urma a infrastructurii de utilitati: alimentare cu apa, canalizare, gaz metan;</li> <li>➤ nivelul de modernizare al retelei de drumuri comunale foarte redus;</li> <li>➤ dotare nesatisfacatoare in domeniul asistentei sociale si al sanatatii;</li> <li>➤ populatia este imbatranita si a migrat semnificativ spre alte zone;</li> <li>➤ conditiile de locuit nu corespund standardelor;</li> <li>➤ resurse financiare scazute la dispozitia Primariei;</li> <li>➤ insuficienta dezvoltare a activitatilor economice derulate de locuitorii comunei; lipsa serviciilor pentru populație;</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>public stradal;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ acces la rețeaua de telefonie fixă, telefonie mobilă și internet;</li> <li>➤ infrastructura de educație relativ modernizată;</li> <li>➤ baza materială a educației și culturii relativ ridicată;</li> <li>➤ proiecte depuse pentru reabilitarea/modernizarea infrastructurii de educație și cultură;</li> <li>➤ Comuna Tibucani este inclusă în proiectul "Sistem de Management Integrat al Deseurilor în Județul Neamț"- SMID cofinanțat din FEDR prin POS Mediu;</li> <li>➤ proiecte pentru infrastructura de drumuri, în derulare;</li> <li>➤ proiecte pentru infrastructura de utilități, în derulare;</li> <li>➤ existența unui efectiv crescut de animale în gospodării;</li> <li>➤ zonă favorabilă activităților economice;</li> <li>➤ apropierea de alte localități poate duce la proiecte comune de</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ inexistența unor actori locali care să preia unele din greutățile administrației;</li> <li>➤ slabă participare a locuitorilor comunei la viața comunității;</li> <li>➤ absența personalului înalt calificat în administrație;</li> <li>➤ probleme sociale legate de sărăcie;</li> <li>➤ absența fondurilor de start pentru demararea afacerilor;</li> <li>➤ turism inexistent;</li> <li>➤ nivel scăzut al proiectelor pentru accesarea fondurilor europene.</li> </ul> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>infrastructura (utilitati) cu o reducere semnificativa a costurilor;</p> <p>➤ interventia omului in mediul inconjurator este redusa.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Oportunitati</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Riscuri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p>➤ Romania- membru al UE si oportunitati de dezvoltare echilibrata a regiunilor;</p> <p>➤ potential de crestere a activitatii economice datorita resurselor naturale;</p> <p>➤ existenta unor potentiale surse de finantare externe prin intermediul unor fonduri diverse (de modernizare a administratiei, de dezvoltare rurala, de coeziune), etc.</p> <p>➤ posibilitati de atragere a investitorilor datorita existentei fortei de munca pe plan local;</p> <p>➤ mediul geografic permite dezvoltarea anumitor ramuri economice (ex. industria alimentara, turism, etc.)</p> <p>➤ posibilitatea accesarii pietei europene.</p> | <p>➤ necesitatea investitiilor financiare mari in agricultura si cresterea animalelor;</p> <p>➤ insuficienta dezvoltare a infrastructurii poate alunga potentialii investitori in economie;</p> <p>➤ continuarea plecarii populatiei tinere catre alte zone si tari;</p> <p>➤ lipsa de coeziune a masurilor de dezvoltare economica si sociala;</p> <p>➤ imposibilitatea de a accesa finantari nerambursabile datorita absentei personalului calificat in domeniu si a fondurilor de cofinanțare;</p> <p>➤ imposibilitatea de a accesa finantari nerambursabile de anvergura datorita imposibilitatii asigurarii cofinantarii.</p> |

| <b>ANALIZA SWOT</b><br><b>pe domenii prioritare</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DEZVOLTARE ECONOMICA RURALA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>AGRICULTURA, SILVICULTURA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Puncte tari</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Puncte slabe</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Bogatia naturala a comunei propice pentru cultura plantelor de camp si cresterea animalelor: 2789 ha teren arabil; 519 ha pasuni; 91 ha fanete;</li> <li>➤ Efectiv crescut de animale si pasari: 2006 porcine, 1800 ovine, 1035 bovine, 508 cai, 180 capre, 16800 pasari, 210 iepuri;</li> <li>➤ Potential apicol: 389 stupi;</li> <li>➤ Existenta a 6 Asociatii agricole care administreaza terenuri de pe raza comunei Tibucani;</li> <li>➤ 585 ha paduri;</li> <li>➤ Existenta conditiilor climaterice si de sol favorabile unei agriculturi care poate fi competitiva in conditiile unei mecanizari</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Fragmentarea suprafetelor agricole;</li> <li>➤ Gradul scazut de mecanizare a agriculturii si implicit productivitate scazuta;</li> <li>➤ Investitii reduse in agricultura;</li> <li>➤ Abandonul unor suprafete agricole, in special al pasunilor;</li> <li>➤ Inexistenta unui sistem centralizat de desfacere a produselor agricole;</li> <li>➤ Forta de munca imbatranita pentru agricultura;</li> <li>➤ Slaba dezvoltare a exploatatiilor agricole si lipsa specialistilor in agricultura;</li> <li>➤ Exploatarile silvice necesita investitii insemnate;</li> </ul> |

| <p>corespunzatoare;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Existenta conditiilor prielnice pentru infiintarea de ferme si fabrici de nutreturi combinate;</li> <li>➤ Existenta potentialului de prelucrare primara si avansata a produselor agricole si animale;</li> <li>➤ Existenta oportunitatilor de finantare externa nerambursabila care pot contribui la dezvoltarea agriculturii si silviculturii;</li> </ul>                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Lipsa instruirii si sprijinului consultativ pentru proprietarii de paduri private;</li> <li>➤ Taierea abuziva a unor suprafete insemnate din fondul forestier;</li> <li>➤ Lipsa lucrarilor de impadurire;</li> <li>➤ Slaba dezvoltare a infrastructurii de drumuri agricole si forestiere;</li> </ul>                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oportunitati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Riscuri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Existenta unor fonduri de la guvern pentru dezvoltare rurala;</li> <li>➤ Existenta fondurilor structurale: Programul National de Dezvoltare Rurala;</li> <li>➤ Planul National Strategic pentru Dezvoltare Rurala;</li> <li>➤ Posibilitatea obtinerii de credite pentru agricultura si silvicultura;</li> <li>➤ Conditii favorabile pentru dezvoltarea unei agriculturi competitive;</li> <li>➤ Existenta unor asociatii</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Degradarea calitatii solurilor/ suprafetelor agricole;</li> <li>➤ Utilizarea incorecta a ingrasamintelor chimice si a pesticidelor;</li> <li>➤ Conditii climaterice si de mediu nefavorabile (ploi, inundatii, alunecari de teren, seceta, etc.);</li> <li>➤ Capacitate scazuta a populatiei de a investi in agricultura;</li> <li>➤ Lipsa informarii cu privire la normele europene pentru agricultura si fondurile disponibile</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>profesionale pentru sprijinirea producătorilor în agricultură;</p> <p>➤ Existența unor instituții specializate: Oficiul Județean pentru Consultanță Agricolă Neamț.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>în domeniu;</p> <p>➤ Cadrul legislativ instabil.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>INDUSTRIE, COMERT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Puncte tari</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Puncte slabe</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p>➤ Existența a 7 unități industriale de dimensiuni reduse, pe raza comunei;</p> <p>➤ existența a 59 unități comerciale;</p> <p>➤ forța de muncă ieftină;</p> <p>➤ prezenta resurselor naturale impulsionează dezvoltarea economică;</p> <p>➤ cadru natural propice pentru dezvoltarea de activități economice;</p> <p>➤ potențial pentru înființare de ferme zootehnice;</p> <p>➤ cadrul socio – economic permite diversificarea activităților economice individuale;</p> | <p>➤ structura populației pe grupe de vârstă dezechilibrată- populație îmbătrânită;</p> <p>➤ inexistența serviciilor de consultanță pentru afaceri;</p> <p>➤ parteneriatul public – privat este slab dezvoltat;</p> <p>➤ lipsa informației în domeniu: oportunități de finanțare, juridic, etc.;</p> <p>➤ nesiguranta mediului de afaceri;</p> <p>➤ alinierea la normele europene implică costuri suplimentare și va conduce unele firme spre faliment;</p> <p>➤ starea proastă a infrastructurii fizice și de utilități;</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ promovare insuficienta a potentialul zonei;</li> <li>➤ relativa izolare geografica fata de orasele mari si starea precara a drumurilor;</li> <li>➤ absenta fondurilor de start la populatie pentru pornirea afacerilor;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oportunitati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Riscuri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ posibilitatea atragerii de investitori datorita existentei fortei de munca ieftine;</li> <li>➤ existenta fondurilor structurale: POS Cresterea Competitivitatii Economice si Dezvoltare Rurala</li> <li>➤ posibilitatea dezvoltarii mediului de afaceri;</li> <li>➤ facilitati acordate de stat in domeniul agricol si zootehnic: subventii, etc.</li> <li>➤ neutilizarea intensiva a ingrasamintelor chimice a permis pastrarea calitatii solului;</li> <li>➤ valorificarea potentialului agroturistic.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ inexistenta fortei de munca calificate;</li> <li>➤ infrastructura fizica insuficient dezvoltata;</li> <li>➤ slaba competitivitate a agentilor economici locali;</li> <li>➤ inexistenta la populatie a fondurilor minime pentru demararea unor afaceri;</li> <li>➤ pregatire manageriala redusa;</li> <li>➤ dese modificari legislative;</li> <li>➤ acces redus la credite;</li> <li>➤ turism insuficient valorificat;</li> <li>➤ neatractivitate economica cauzata de izolare si infrastructura precara.</li> </ul> |

| INFRASTRUCTURA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Puncte tari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Puncte slabe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 13 km drum judetean asfaltat - DJ 155;</li> <li>➤ 7,83 km drum comunal asfaltat;</li> <li>➤ Investitii in derulare pentru modernizare drum comunal DC 23;</li> <li>➤ Investitii in derulare pentru constructie punte pietonala in satul Davideni;</li> <li>➤ Proiect in derulare pentru modernizarea a 4 tronsoane de drum comunal, in satul Davideni;</li> <li>➤ 5 statii de transport in comun amenajate;</li> <li>➤ se lucreaza la amenajarea de trotuare;</li> <li>➤ 100% gospodarii electrificate;</li> <li>➤ 100% iluminat public stradal;</li> <li>➤ Participarea la proiectul "Sistem de Management Integrat al Deseurilor in Judetul Neamt"- SMID cofinantat din FEDR prin</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ slaba dezvoltare a infrastructurii de drumuri comunale si necesitatea modernizarii acestei retele;</li> <li>➤ inexistentia retelei de alimentare cu apa potabila;</li> <li>➤ inexistentia retelei de canalizare;</li> <li>➤ inexistentia retelei de gaz metan;</li> <li>➤ inexistentia unui serviciu de colectare selectiva a deseurilor menajere la standarde si a dotarilor necesare – utilaje, rampa depozitare, etc.</li> <li>➤ inexistentia unor cai de acces catre anumite zone ale comunei;</li> <li>➤ inexistentia la nivelul comunei a specialistilor care sa intocmeasca proiecte de infrastructura.</li> </ul> |

| <p>POS Mediu;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Proiecte in derulare pentru infrastructura de utilitati;</li> <li>➤ Apropierea geografica de alte localitati si posibilitatea construirii retelei de utilitati comune.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oportunitati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Riscuri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ existenta unor fonduri de la guvern pentru modernizarea infrastructurii rurale;</li> <li>➤ existenta fondurilor structurale: Programul Operational Sectorial Mediu, POS Transport, si Programul National de Dezvoltare Rurala;</li> <li>➤ posibilitatea de a apela la specialisti si firme din Piatra Neamt, Targu Neamt in domeniul dezvoltarii infrastructurii;</li> <li>➤ posibilitatea obtinerii de credite pentru infrastructura.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ capacitate scazuta a autoritatilor locale de a finanta investitii mari in infrastructura;</li> <li>➤ posibilitati reduse de a asigura cofinantarea la potentiale proiecte mari de infrastructura;</li> <li>➤ insuficienta colaborare cu unitati administrativ teritoriale invecinate pentru promovarea unor proiecte de interes regional;</li> <li>➤ capacitate scazuta a populatiei de a prelua costuri specifice de utilizare si intretinere a infrastructurii; de ex. pentru extinderea retelei de gaz este nevoie si de aportul financiar al populatiei;</li> </ul> |

|  |                                                                                                                                     |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>➤ cadrul legislativ care mentine o structura de monopol pentru furnizarea anumitor servicii din infrastructura de utilitati.</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| EDUCATIE SI CULTURA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Puncte tari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Puncte slabe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Existenta infrastructurii fizice pentru invatamant si cultura: scoli, gradinite, camine culturale, etc.</li> <li>- 3 Scoli clasele I-VIII care includ si Gradinita:</li> <li>- Scoala nr.1 Tibucani;</li> <li>- Scoala nr.3 Tibucani;</li> <li>- Scoala Davideni;</li> <li>- 2 Camine Culturale;</li> <li>- 1 Biblioteca comunală;</li> <li>- 5 Biserici ortodoxe din care:</li> <li>- Schitul "Sf. Maria Magdalena"-monument istoric;</li> <li>➤ Grad ridicat de modernizare a infrastructurii unitatilor de invatamant;</li> <li>➤ Proiect pentru construire cladire proprie gradinita la Scoala nr.1 Tibucani;</li> <li>➤ Proiect pentru infiintare after-school la Scoala nr.1 Tibucani;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ infrastructura fizica necesita mai multa atentie pentru a corespunde standardelor;</li> <li>➤ atat infrastructura de educatie cat si cea de cultura necesita modernizare/reabilitare;</li> <li>➤ personalul didactic este in mare parte navetist si lucreaza cu fractiuni de norma pentru a acoperi necesarul de pregatire la toate cele 3 scoli din comuna;</li> <li>➤ lipsa conditiilor necesare care sa atraga si sa mentina personalul calificat pe raza comunei;</li> <li>➤ inexistenta activitatilor culturale pe raza comunei;</li> <li>➤ fondurile nu sunt suficiente pentru a acoperi necesitatile;</li> <li>➤ nu exista personal salarizat pentru activitati culturale.</li> </ul> |

| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Proiecte depuse pentru modernizarea/reabilitarea caminelor culturale;</li> <li>➤ Nivel relativ ridicat al dotarilor materiale existente, inclusiv IT;</li> <li>➤ Existenta personalului calificat in domeniul educatiei: 32 de cadre didactice;</li> <li>➤ Existenta infrastructurii de comunicatii, inclusiv internet;</li> </ul>                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oportunitati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Riscuri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ finantari guvernamentale pentru invatamant si cultura in mediul rural (program de reabilitare a caminelor culturale prin Ministerul Culturii, program de reabilitare a scolilor prin Ministerul Educatiei);</li> <li>➤ fondurile pentru invatamant si cultura vor trece in administrarea comunitatilor locale;</li> <li>➤ exista spatii pentru activitati culturale;</li> <li>➤ PUG-ul contine masurile ce trebuie intreprinse;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ persoanele cu grad de scolarizare ridicat parasesc localitatea pentru slujbe mai bine platite;</li> <li>➤ absenta persoanelor capabile sa elaboreze proiecte de dezvoltare a infrastructurii pentru educatie si cultura;</li> <li>➤ dirijarea fondurilor locale spre alte prioritati;</li> <li>➤ neimplicarea comunitatii in acest domeniu si irosirea de resurse pentru activitati fara impact;</li> <li>➤ previzibila imbunatatire a bazei</li> </ul> |

|                                                                                                                                   |                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ➤ Existența unor spații (provenite de la fostele CAP) care pot fi reabilitate și transformate în obiective culturale sau sociale; | materiale (prin fonduri externe) s-ar putea să nu fie dublată de existența resurselor umane capabile să o folosească; |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| SANATATE SI ASISTENTA SOCIALA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Puncte tari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Puncte slabe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 1 Dispensar cu 2 cabinete de medicina generala de familie;</li> <li>➤ 1 Dispensar veterinar;</li> <li>➤ 2 Farmacii umane;</li> <li>➤ 1 Farmacie veterinara;</li> <li>➤ Grad ridicat de modernizare si dotare a cabinetelor medicale;</li> <li>➤ existenta personalului calificat pentru furnizarea de servicii in domeniul sanatatii;</li> <li>➤ existenta unor spatii care pot fi reabilitate si transformate in obiective sociale;</li> <li>➤ caminele culturale sunt solutia pentru gazduirea activitatilor sociale, activitati care pot aduce si fonduri pentru reabilitarea cladirilor;</li> <li>➤ acces direct la informatii datorita liniilor de comunicatii existente;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Infrastructura de sanatate nu acopera necesitatile populatiei la nivelul intregii comune;</li> <li>➤ lipsa personalului calificat in servicii sociale;</li> <li>➤ absenta actorilor locali capabili sa presteze sau sa preia servicii sociale;</li> <li>➤ fonduri reduse la nivel local pentru servicii sociale;</li> <li>➤ dotarea materiala in domeniu este veche si insuficienta;</li> <li>➤ existenta unei categorii numeroase de persoane aflata in situatie de risc social;</li> <li>➤ lipsa de spatii adecvate;</li> <li>➤ lipsa retelelor de utilitati;</li> <li>➤ lipsa unor centre sociale;</li> <li>➤ neatractivitatea mediului rural pentru specialistii in domeniu;</li> </ul> |

| Oportunitati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Riscuri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ posibilitatea ca infrastructura existenta (sedii CAP, etc.) sa serveasca ca spatii pentru furnizarea de servicii sociale in urma reabilitarilor si modernizarilor absolut necesare;</li> <li>➤ existenta de spatii excedentare la nivel de comuna;</li> <li>➤ oportunitati de finantare nerambursabila prin fonduri guvernamentale si prin fonduri structurale POS DRU, PO Regional si PO Dezvoltare Rurala</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ neindeplinirea standardelor in domeniul sanatatii si al asistentei sociale;</li> <li>➤ slaba capacitate de absorbtie a fondurilor existente la nivel de guvern sau a fondurilor UE datorita absentei specialistilor si a consultantei in domeniu;</li> <li>➤ absenta fondurilor locale pentru activitati sociale;</li> <li>➤ absenta fondurilor pentru cofinantarea proiectelor sociale potentiale a fi finantate cu fonduri UE;</li> </ul> |

| PROTECTIA MEDIULUI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Puncte tari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Puncte slabe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ poluare redusa a aerului, apei si solului;</li> <li>➤ utilizarea la scara redusa a pesticidelor si ingrasamintelor chimice in agricultura;</li> <li>➤ utilizarea ingrasamantului natural in agricultura;</li> <li>➤ inexistenta activitatilor industriale poluante;</li> <li>➤ relativa departare de platformele industriale poluante;</li> <li>➤ Comuna Tibucani este inclusa in proiectul "Sistem de Management Integrat al Deseurilor in Judetul Neamt"- SMID cofinantat din Fondul European de Dezvoltare Regionala prin POS Mediu;</li> <li>➤ Existenta a 4 spatii de joaca si de agrement pe raza comunei;</li> <li>➤ Existenta terenului disponibil pentru amenajarea de spatii verzi si de agrement;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ inexistenta unui sistem de monitorizare al poluarii apei, aerului si solului;</li> <li>➤ panza freatica este foarte aproape de suprafata solului, ceea ce inlesneste poluarea apei prin intermediul activitatilor gospodaresti;</li> <li>➤ absenta canalizarii conduce la poluarea apelor de suprafata si a celor subterane;</li> <li>➤ dejectiile animale afecteaza calitatea mediului;</li> <li>➤ nu exista statie de epurare a apelor reziduale;</li> <li>➤ absenta unei rampe de depozitare a deseurilor menajere;</li> <li>➤ absenta sistemului de colectare selectiva a deseurilor;</li> <li>➤ 12 km terenuri inundabile - punct Barlad;</li> <li>➤ inexistenta unor actori locali interesati de parteneriate pentru</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>protectia mediului;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ absenta fondurilor locale pentru proiecte de mediu;</li> <li>➤ inexistenta la nivel local de specialisti care sa elaboreze proiecte de mediu.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Oportunitati</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Riscuri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ existenta unor programe cu finantare internationala orientate direct spre protectia mediului si a naturii;</li> <li>➤ cresterea interesului autoritatii locale in promovarea de parteneriate pentru protectia mediului;</li> <li>➤ posibilitatea dezvoltarii de colaborari in domeniul protectiei mediului;</li> <li>➤ existenta POS Mediu.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ extractia gazului metan poate induce afectarea mediului natural;</li> <li>➤ fenomene de saraturare, suprapasunat, eroziune;</li> <li>➤ existenta unor zone predispuse la dezastre naturale;</li> <li>➤ insuficienta fondurilor destinate protectiei mediului;</li> <li>➤ depozitarea necontrolata a deseurilor de catre populatie;</li> <li>➤ costurile proiectelor de mediu finantate prin fonduri UE implica cofinantari mari de care APL nu dispune.</li> </ul> |

| <b>TURISM</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Puncte tari</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Puncte slabe</b>                                                                                                                                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Cadrul natural favorabil (peisaje, calitatea aerului si apei);</li> <li>➤ Existenta unor obiective turistice care pot fi valorificate (Schitul de la Tibucani, monumentele istorice, muzeul etnografic);</li> <li>➤ Existenta traditiilor si obiceiurilor populare;</li> </ul>                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Fonduri reduse pentru investitii in turism/agroturism;</li> <li>➤ Lipsa unei oferte turistice complexe;</li> <li>➤ Slaba modernizare a infrastructurii;</li> </ul> |
| <b>Oportunitati</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Rîscuri</b>                                                                                                                                                                                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Investitii in derulare pentru modernizarea infrastructurii;</li> <li>➤ Existenta potentialului de dezvoltare a turismului/agroturismului;</li> <li>➤ Construirea unui parteneriat public-privat pentru valorificarea potentialului turistic/ agroturistic;</li> <li>➤ Existenta Fondurilor structurale – Fondul de Dezvoltare Regionala si Fondul European pentru Agricultura si Dezvoltare Rurala;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Slaba promovare turistica a zonei;</li> <li>➤ Slaba dezvoltare a unitatilor de primire turistica;</li> <li>➤ Infrastructura insuficient modernizata;</li> </ul>    |

| ADMINISTRATIA PUBLICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Puncte tari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Puncte slabe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Implicarea activa a conducerii in procesul de reforma a administratiei;</li> <li>➤ Existenta unor proceduri organizationale care faciliteaza desfasurarea raporturilor de munca in institutie si asigura un flux informational si al documentelor adecvat;</li> <li>➤ Actualizarea periodica a organigramei institutiei;</li> <li>➤ Aplicarea unui management financiar riguros bazat pe utilizarea rationala si eficienta a bugetului/fondurilor disponibile;</li> <li>➤ Dotare cu echipamente IT;</li> <li>➤ Existenta personalului propriu care poate constitui nucleul pentru dezvoltarea de programe;</li> <li>➤ Asigurarea liberului acces la informatii de interes public si transparenta procesului</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Eficienta redusa a politicilor publice aplicate la nivelul Primariei;</li> <li>➤ Salariile reduse si posibilitatile reduse de motivare financiara indeparteaza oamenii pregatiti de domeniul administratiei;</li> <li>➤ Imposibilitatea promovarii salariatilor in cadrul institutiei;</li> <li>➤ Personal insuficient si alocarea de sarcini suplimentare care depasesc fisa postului;</li> <li>➤ Absenta expertizei in absorbtia de fonduri structurale;</li> <li>➤ Lipsa unor metodologii de raportare si evaluare lunara a activitatii desfasurate;</li> <li>➤ Fonduri reduse alocate formarii profesionale continue la nivelul institutiei;</li> <li>➤ Baza materiala precara;</li> <li>➤ Patrimoniu restrans care nu permite desfasurarea de</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| administrativ pentru dezvoltare comunitara;                                                                                                                                                         | activitati;<br>➤ Lipsa parteneriatelor public-privat;<br>➤ Resurse financiare insuficiente pentru modernizarea si dezvoltarea Primariei;<br>➤ Constrangerile financiare restrang domeniile de interventie;                                                                                                                                 |
| <b>Oportunitati</b>                                                                                                                                                                                 | <b>Riscuri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ➤ Oportunitati de finantari nerambursabile in domeniul pregatirii personalului administratiei POS DRU<br>➤ Oportunitati de modernizare a administratiei: PO Dezvoltarea Capacitatii Administrative. | ➤ Fluctuatii de personal;<br>➤ Ciclurile electorale perturba uneori functionarea administratiei locale;<br>➤ Absenta resurselor financiare;<br>➤ Inexistenta parteneriatelor pentru dezvoltarea de programe;<br>➤ Imposibilitatea stimulării potentialilor parteneri;<br>➤ Absenta de personal calificat;<br>➤ Cadrul legislativ instabil. |